CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐÔ THỊ ĐÀ LẠT
Digitally signed by CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐÔ THỊ ĐÀ LẠT
DN: C=VN, S=Lâm Đồng, L=Số 8 đường Phạm Ngọc Lão - Phường 3 - Thành phố Đà Lạt - Lâm Đồng , O=CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐÔ THỊ ĐÀ LẠT, OU=CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐÔ THỊ ĐÀ LẠT, CN=CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐÔ THỊ ĐÀ LẠT, OID.0.9.2342.19200300.100.1.1=MST:5800075878
Reason: I am the author of this document
Location: your signing location here
Date: 2026-08-29 10:05:55
Foxit Reader Version: 9.7.1

CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐÔ THỊ ĐÀ LẠT	CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
Số: 26 /BC-HĐQT	*Xuân Hương-Đà Lạt, ngày 06 tháng 8 năm 2026*

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Về hoạt động của Hội đồng quản trị trong nhiệm kỳ 2020-2025 và định hướng hoạt động trong nhiệm kỳ 2025-2030

Kính trình: **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**
CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐÔ THỊ ĐÀ LẠT

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 và Luật số 76/2025/QH15 của Quốc hội về sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Doanh nghiệp;

- Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Dịch vụ đô thị Đà Lạt.

Thực hiện nghị quyết và kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) nhiệm kỳ 2020-2025 thông qua, trong nhiệm kỳ qua Hội đồng quản trị (HĐQT) đã tập trung chỉ đạo Ban điều hành công ty nỗ lực hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh.

Hội đồng Quản trị xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động nhiệm kỳ 2020-2025 và kế hoạch hoạt động năm 2025 -2030 như sau:

I. Kết quả hoạt động nhiệm kỳ 2020-2025:

1. Cơ cấu nhân sự Ban điều hành quản lý Công ty trong nhiệm kỳ:

a. Nhân sự Hội đồng quản trị:

STT	Thành viên	Chức vụ
Nhiệm kỳ 2020-2025		
1	Ông Phạm Văn Tuyên	Chủ tịch HĐQT
2	Ông Lê Quang Thanh Liêm	Thành viên HĐQT
3	Ông Nguyễn Võ Lê Huy	Thành viên HĐQT
4	Ông Phạm Tuấn Sơn	Thành viên HĐQT
5	Ông Nguyễn Minh Đức	Thành viên HĐQT

Người đại diện theo pháp luật của Công ty trong nhiệm kỳ 2020-2025 gồm: ông Phạm Văn Tuyên – Chủ tịch HĐQT và ông Lê Quang Thanh Liêm – Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty.

b. Nhân sự Ban Điều hành:

- Ông Lê Quang Thanh Liêm - Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty;

- Ông Phạm Tuấn Sơn - Thành viên HĐQT, Phó Giám đốc Công ty (nghỉ hưu theo chế độ từ ngày 01/10/2025).

- Ông Nguyễn Minh Đức - Thành viên HĐQT, Phó Giám đốc Công ty.

- Bà Đặng Quỳnh Như - Kế toán trưởng Công ty.

2. Về điều hành hoạt động của Hội đồng quản trị:

a. Các cuộc họp của HĐQT:

- Trong nhiệm kỳ qua, HĐQT đã tổ chức 43 kỳ họp đầy đủ theo qui định với 100% thành viên HĐQT tham dự đầy đủ các cuộc họp. Các phiên họp đều được chuẩn bị chu đáo với nội dung, đảm bảo chất lượng. Nội dung các cuộc họp mang tính thiết thực định hướng hoạt động của Công ty. Thông qua kết quả thực hiện và kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm; các nội dung chuẩn bị Đại hội đồng cổ đông thường niên hằng năm và các nội dung khác thuộc thẩm quyền của HĐQT theo quy định.

b. Các công việc trọng tâm tập trung chỉ đạo, điều hành:

*** Năm 2020:**

- Chỉ đạo tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020.

- Chỉ đạo tổ chức Cuộc họp Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2020 về báo cáo kết quả hoạt động ở nhiệm kỳ 2015-2020. Trình bày Kế hoạch hoạt động và Bầu cử HĐQT, Ban Kiểm soát cho nhiệm kỳ 2020-2025.

- Thông qua các Quyết định kiện toàn Ban Điều hành Công ty:

+ Thông qua miễn nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty đối với ông Phạm Văn Tuyên; miễn nhiệm chức vụ Phó Giám đốc Công ty đối với ông Lê Quang Thanh Liêm.

+ Thông qua bổ nhiệm Giám đốc và các Phó Giám đốc Công ty đối với các ông có tên sau:

- Bổ nhiệm ông Lê Quang Thanh Liêm giữ chức vụ Giám đốc Công ty kể từ ngày 01/01/2021, thời hạn bổ nhiệm 05 năm.
- Bổ nhiệm ông Phạm Tuấn Sơn giữ chức vụ Phó Giám đốc Công ty kể từ ngày 01/01/2021, thời hạn bổ nhiệm 05 năm.
- Bổ nhiệm ông Nguyễn Minh Đức giữ chức vụ Phó Giám đốc Công ty kể từ ngày 01/01/2021, thời hạn bổ nhiệm 05 năm.

*** Năm 2021:**

- Chỉ đạo tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 theo hình thức trực tuyến.

- Chỉ đạo xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh đảm bảo theo nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên và nghị quyết của Hội đồng Quản trị.

- Thông qua chủ trương cho thuê các khu vực để thực hiện việc đầu tư nhạc nước tại Vườn hoa Thành phố Đà Lạt.

- Thông qua quyết định bổ nhiệm người phụ trách quản trị Công ty đối với bà Đặng Quỳnh Như.

*** Năm 2022:**

- Chỉ đạo tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.

- Chỉ đạo xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh đảm bảo theo nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên và nghị quyết của Hội đồng Quản trị.

- Thông qua nghị quyết bổ nhiệm lại kế toán trưởng Công ty đối với bà Đặng Quỳnh Như kể từ ngày 01/5/2022.

*** Năm 2023:**

- Chỉ đạo tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.

- Chỉ đạo xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh đảm bảo theo nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên và nghị quyết của Hội đồng Quản trị.

- Thông qua chủ trương sắp xếp bộ máy tổ chức theo phương án cổ phần hóa.

- Thông qua chủ trương tiếp tục thuê tài sản nhà nước tại Vườn hoa Thành phố và Đài hỏa táng

- Thống nhất thông qua sửa đổi, điều chỉnh Hệ thống thang lương, bảng lương và chế độ phụ cấp lương của người lao động Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Đà Lạt.

*** Năm 2024:**

- Chỉ đạo tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.

- Thống nhất ý kiến ghi nhận chi phí tiền thuê đất bổ sung khu vực lễ hội tại Vườn hoa thành phố để lập báo cáo tài chính năm 2023.

- Thống nhất chủ trương chậm nộp tiền truy thu tiền thuê đất khu vực lễ hội tại Vườn hoa thành phố giai đoạn 2020-2023 và tiền thuê đất đợt 1 năm 2024 do Công ty đang kiến nghị UBND tỉnh Lâm Đồng xem xét chu kỳ tính tiền thuê đất.

- Thống nhất thông qua phương án sắp xếp tổ chức bộ máy Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Đà Lạt.

- Thống nhất thông qua chủ trương điều chỉnh giấy chứng nhận đầu tư dự án Xây dựng Vườn ươm.

- Thông qua kế hoạch sản xuất cây hoa phục vụ trồng, trang trí thường xuyên quý 1/2025 tại Vườn hoa Thành phố.

- Thống nhất việc sắp xếp hoạt động của Đội Chiếu sáng Đô thị thuộc Công ty cổ phần Dịch vụ Đô thị Đà Lạt.

- Thống nhất thông qua Kế hoạch tài chính giai đoạn 2025-2027 của Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Đà Lạt.

*** Năm 2025**

- Chỉ đạo tổ chức cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

- Thống nhất thực hiện các thủ tục trình UBND tỉnh Lâm Đồng xem xét gia hạn thời gian thuê tài sản tại Vườn hoa Thành phố Đà Lạt và Đài Hỏa táng đến ngày 31/12/2025.

- Thống nhất việc giải thể Đội Thanh tra Công trình Đô thị và Vệ sinh Môi trường trực thuộc Công ty; chuyển chức năng, nhiệm vụ và lao động của Đội Thanh tra Công trình Đô thị và Vệ sinh Môi trường về các bộ phận khác thuộc Công ty cho phù hợp với tình hình thực tế.

- Thông qua việc thay đổi mẫu con dấu Công ty Cổ phần Dịch vụ Đô thị Đà Lạt theo địa chỉ hành chính mới.

- Thông qua việc miễn nhiệm chức danh Phó Giám đốc đối với ông Phạm Tuấn Sơn do nghỉ hưu theo chế độ.

- Thông qua hệ thống thang lương, bảng lương Thành viên Hội đồng, Kiểm soát viên chuyên trách và ban điều hành Công ty.

c. Tiền lương, thù lao của Hội đồng Quản trị :

- Tiền lương, thù lao và các chi phí hoạt động của Hội đồng Quản trị được thực hiện theo đúng Điều lệ Công ty, Nghị quyết Đại hội Đồng cổ đông, theo Hệ thống thang lương, bảng lương, thù lao Ban điều hành quản lý công ty và theo quy định của Nhà nước.

3. Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh giai đoạn 2020-2025:

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025
Tổng doanh thu và thu nhập khác	trđ	123.316	118.620	163.528	171.420	172.979	112.113
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	*trđ*	*120.386*	*116.408*	*161.902*	*170.087*	*171.609*	110.271
Doanh thu hoạt động tài chính	*trđ*	*2.848*	*1.963*	*1.588*	*1.195*	*1.011*	1.732
Thu nhập khác	*trđ*	*82*	*249*	*38*	*138*	*359*	110
Tổng lợi nhuận trước thuế	trđ	11.968	1.713	15.422	(2.434)	(19.195)	(6.849)
Tổng lợi nhuận sau thuế	trđ	10.115	1.328	12.278	(2.434)	(19.195)	(6.849)
Tỷ lệ % cổ tức	%	12%	-	12%	-	-	-
Nộp NSNN	trđ	17.817	32.530	24.139	104.385	68.293	29.485
Đầu tư	trđ	3.138	3.639	12.645	13.127	1.563	3.568

- Thuyết minh:

+ Chỉ tiêu Tổng doanh thu và thu nhập khác năm 2025 : Công ty chưa ghi nhận doanh thu và chi phí đối với DVCI vệ sinh môi trường và chăm sóc hoa, cây xanh đô thị cho 06 tháng cuối năm 2025 (ước khoảng 35,7 tỷ đồng) do hiện nay đang chờ UBND tỉnh Lâm Đồng chấp thuận chủ trương cho phép thanh toán đối với khối lượng công việc đã thực hiện trên cơ sở khối lượng thực tế, hồ sơ nghiệm thu từ ngày 01/7/2025 đến hết ngày 31/12/2025.

+ Chỉ tiêu Tổng lợi nhuận trước thuế âm năm 2023, 2024, 2025 :

Nguyên nhân : Theo thông báo nộp tiền thuê đất của Thuế tỉnh Lâm Đồng thì tiền thuê đất phải nộp của khu vực lễ hội thuộc Vườn hoa Đà Lạt cho giai đoạn từ ngày 08/10/2020 đến ngày 31/12/2025 được xác định với số tiền là 41,4 tỷ đồng/năm, tăng khoảng 33,1 tỷ đồng/năm so với mức Công ty thực hiện trước đây là 8,3 tỷ đồng/năm. Khoản chi phí thuê đất tăng đột biến này có tác động đặc biệt lớn đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, làm phát sinh lỗ liên tục trong các năm 2023, 2024 và 2025.

Công ty đã gửi Công văn số 387/CTDVĐTĐL ngày 19/12/2023 tới UBND tỉnh Lâm Đồng kiến nghị xem xét đơn giá đất của Khu vực Lễ hội Vườn hoa Đà Lạt được tính theo chu kỳ ổn định giá thuê đất tiếp theo. Ngày 28/03/2025, UBND tỉnh Lâm Đồng ban hành quyết định số 646/QĐ-UBND về việc điều chỉnh Quyết định số 2245/QĐ-UBND ngày 08/10/2020 của UBND tỉnh Lâm Đồng. Trong đó, UBND tỉnh Lâm Đồng giao Sở Tài chính, Chi Cục thuế khu vực XIII kiểm tra, rà soát lại đơn giá tính tiền thuê đất đã ban hành theo từng thời điểm cụ thể mà UBND tỉnh đã cho Công ty thuê từ ngày 01/01/2008 đến ngày 31/12/2025. Tuy nhiên đến nay, Công ty chưa nhận được thông báo chính thức về đơn giá thuê đất do đó Công ty vẫn chưa có cơ sở để điều chỉnh các số liệu liên quan dẫn đến kết quả kinh doanh âm. Sau khi có kết quả chính thức, Công ty sẽ thực hiện điều chỉnh BCTC theo quy định.

4. Kết quả hoạt động giám sát của Hội đồng Quản trị

Công tác quản lý, chỉ đạo, hoạt động giám sát của Hội đồng Quản trị đối với hoạt động của Ban Điều hành và các cán bộ quản lý các Phòng, Ban, Đội trực thuộc cũng được tăng cường, đảm bảo cho hoạt động của Công ty tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, triển khai đúng theo Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng Quản trị, đảm bảo tính minh bạch, chính xác theo quy định.

Hội đồng Quản trị thường xuyên chỉ đạo Ban Điều hành rà soát, đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh hằng năm của Công ty, với mục tiêu khai thác tối đa mọi cơ hội, đảm bảo hiệu quả và an toàn trong sản xuất kinh doanh.

Xem xét, đánh giá việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và các chỉ tiêu tài chính; qua đó, đề ra những biện pháp chỉ đạo kịp thời cho Ban Điều hành, đáp ứng các yêu cầu về nguồn lực của Công ty.

Trong nhiệm kỳ qua, Ban Điều hành đã thực hiện đúng các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, các chỉ tiêu kế hoạch Đại hội đồng cổ đông Công ty; các Nghị quyết của Hội đồng Quản trị Công ty đề ra; thực hiện nghĩa vụ với Nhà nước và các chế độ chính sách đối với người lao động.

5. Về hoạt động của các thành viên Hội đồng Quản trị :

Từng thành viên Hội đồng Quản trị trong nhiệm kỳ qua đã thực hiện đầy đủ quyền và nghĩa vụ theo Điều lệ của Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng Quản trị và quy định của pháp luật.

Các thành viên Hội đồng Quản trị làm việc theo chế độ tập thể, có sự bàn bạc, trao đổi cụ thể, chi tiết từng vấn đề qua đó đã đạt được sự thống nhất cao trong việc ra nghị quyết, quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền.

6. Công tác chỉ đạo, giám sát đối với Giám đốc :

Trong quá trình thực hiện các quyền và nghĩa vụ, Hội đồng Quản trị luôn tuân thủ Điều lệ, cẩn trọng xem xét, chỉ đạo, nghị quyết, quyết định các vấn đề để Giám đốc điều hành một cách tốt nhất nhằm đảm bảo lợi ích hợp pháp tối đa của Công ty và cổ đông.

Giám đốc điều hành hoạt động của Công ty theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng Quản trị Công ty, thường xuyên báo cáo, trao đổi với Hội đồng Quản trị Công ty để có những điều chỉnh kịp thời đảm bảo đạt được mục tiêu với hiệu quả cao nhất.

Hội đồng Quản trị và Giám đốc luôn phối hợp chặt chẽ, thực hiện mối quan hệ quản trị - điều hành theo đúng Điều lệ và các quy chế nội bộ.

7. Đánh giá chung:

Trong nhiệm kỳ 2020-2025, Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc bám sát tình hình SXKD, phát huy khai thác những thế mạnh liên quan đến hoạt động kinh doanh của Công ty, đưa ra các giải pháp nhanh chóng, kịp thời nhằm khắc phục khó khăn sau dịch bệnh ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của Công ty. Các thành viên Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt công tác chỉ đạo, giám sát và định hướng để Ban Điều hành hoàn thành các nhiệm vụ, mục tiêu được Đại hội đồng cổ đông thông qua, đảm bảo sự phát triển liên tục, vì lợi ích chung của Công ty, của cổ đông. Ngoài ra, công tác quản lý doanh nghiệp cũng được HĐQT chỉ đạo thực hiện nghiêm túc, đúng theo quy định và điều lệ của Công ty.

Kết quả đạt được:

- HĐQT đã chỉ đạo Ban Giám đốc Công ty triển khai kế hoạch SXKD cơ bản đảm bảo các chỉ tiêu, nhiệm vụ theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- HĐQT đã phối hợp chặt chẽ, kịp thời, thường xuyên với Ban Kiểm soát trong việc giám sát Ban Giám đốc Công ty điều hành thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ và của HĐQT;

- Mọi vấn đề ra quyết định của HĐQT đều được thảo luận, thông báo đầy đủ, kịp thời, đúng quy định;

- Các đề xuất của Ban điều hành đối với HĐQT đều được nghiên cứu, thảo luận và có ý kiến chỉ đạo kịp thời;

- Ban Điều hành đã duy trì tốt lịch họp hàng tháng, quý để tổng kết, đánh giá rút kinh nghiệm, biểu dương khen thưởng kịp thời, từ đó điều chỉnh các giải pháp quản lý trong hoạt động SXKD một cách linh hoạt, đạt hiệu quả, khắc phục được một số tồn tại.

Bên cạnh những mặt đạt được, trong nhiệm kỳ vẫn còn một số khó khăn, tồn tại như sau:

- Năm 2020-2021 tình hình dịch bệnh Covid-19 diễn biến phức tạp và kéo dài đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động của công ty trong đó ảnh hưởng lớn đến lượng khách tham quan Vườn hoa Đà Lạt làm giảm doanh thu; các khoản thu về dịch vụ môi trường (phí vệ sinh) do các cơ sở kinh doanh xin ngưng hoạt động, ngưng đóng phí, việc truy thu tiền thuê đất Vườn hoa Đà Lạt (Giai đoạn 2008-2020) 15,6 tỷ đồng ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Vào ngày 14/12/2023, Cục Thuế tỉnh Lâm Đồng ban hành thông báo tính lại tiền thuê đất tại khu vực lễ hội thuộc Vườn hoa Đà Lạt với số tiền 135,5 tỷ đồng, đã tác động lớn đến hoạt động của Công ty, buộc phải ghi nhận thêm chi phí thuê đất, dẫn đến kết quả kinh doanh lỗ và không thể chi trả cổ tức trong năm 2023, 2024, 2025. Công ty đã có văn bản kiến nghị xác định lại tiền thuê đất.

Bên cạnh đó, việc chưa có kết quả kiểm tra, rà soát nghĩa vụ tài chính liên quan đến sử dụng đất tại Vườn hoa Đà Lạt từ năm 2008 đến nay, theo chỉ đạo tại Quyết định số 646/QĐ-UBND ngày 28/3/2025 (điều chỉnh Quyết định số 2245/QĐ-UBND ngày 08/10/2020), cũng tiếp tục gây tác động tiêu cực đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, quyền lợi cổ đông và thu nhập người lao động trong năm 2023, 2024 và năm 2025.

- Năm 2025, việc thực hiện sắp xếp, sáp nhập chính quyền 2 cấp trên địa bàn dẫn đến vướng mắc liên quan đến việc phân cấp, phân quyền trong lĩnh vực hoạt động dịch vụ công ích, một số khối lượng công việc Công ty đã thực hiện nhưng không được đặt hàng hoặc đấu thầu để thanh quyết toán. Hiện nay, Công ty đang chờ UBND tỉnh Lâm Đồng xem xét chấp thuận chủ trương cho phép thanh toán đối với khối lượng công việc thu gom, vận chuyển rác thải sinh hoạt; chăm sóc cây xanh, hoa cảnh đã thực hiện trên cơ sở khối lượng thực tế, hồ sơ nghiệm thu từ ngày 01/7/2025 đến hết ngày 31/12/2025.

- Một số chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm của Hội đồng quản trị có đề ra nhưng kết quả thực hiện chưa đạt yêu cầu.

- Công tác đầu tư một số hạng mục do vướng các chủ trương nên thực hiện không đúng theo tiến độ, kế hoạch đề ra.

- Công tác tuyển dụng lao động ở một số bộ phận gặp khó khăn ảnh hưởng đến hiệu quả công việc, chất lượng phục vụ.

- Một số kiến nghị, đề xuất của Công ty với các cấp, các ngành chưa được giải quyết, xử lý kịp thời.

- Việc mở rộng sản xuất kinh doanh loại hình dịch vụ Công ty có lợi thế đã thực hiện nhưng quy mô nhỏ; Chưa có cơ chế để khai thác tối đa hết tiềm năng, thế mạnh của Công ty (đất đai, nguồn nhân lực, cơ sở vật chất…).

II. Định hướng hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2025 -2030:

Trong 5 năm tới, hoạt động của Công ty dự báo sẽ đối diện với nhiều khó khăn và thách thức, mang tính cạnh tranh cao, cơ chế, chính sách khi thực hiện chính quyền 2 cấp chưa đồng bộ. Kinh tế thế giới và trong nước tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thách thức. Đối với Công ty, các khó khăn cụ thể có thể kể đến như: đối mặt với áp lực về chi phí đầu vào, giá nhiên liệu và vật tư tăng cao; việc mở rộng sản xuất kinh doanh còn nhiều bất cập; các kiến nghị gửi cơ quan quản lý chậm được giải quyết; công tác đấu giá, đấu thầu dịch vụ công ích chịu áp lực cạnh tranh gay gắt; định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh giai đoạn 2026-2030 gặp nhiều khó khăn dẫn đến ảnh hưởng lớn đến thu nhập của người lao động và chia cổ tức cho cổ đông.

Trước tình hình đó, hoạt động quản trị của Công ty trong giai đoạn 2026-2030 cần tập trung vào việc khắc phục các tồn tại, khó khăn, vướng mắc; chỉ đạo triển khai thực hiện thành công các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông. Đồng thời, Công ty cần nghiên cứu, áp dụng các giải pháp tiết kiệm chi phí, kiện toàn bộ máy nhân sự, tăng cường đào tạo quản lý nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh trong các lĩnh vực hoạt động. Song song đó, tiếp tục phối hợp với các cấp, ngành liên quan để xử lý kịp thời các kiến nghị, tháo gỡ khó khăn về tài chính, công tác đấu thầu, đặt hàng phải sớm triển khai để bảo đảm việc làm, cải thiện thu nhập cho người lao động, ổn định sản xuất kinh doanh và bảo vệ quyền lợi cổ đông. Ngoài ra, Công ty cần hoàn thiện hệ thống quy chế quản lý, đẩy mạnh cải cách hành chính, cải thiện môi trường làm việc, mở rộng các lĩnh vực kinh doanh có lợi thế, chủ động ứng dụng công nghệ, nâng cao chất lượng dịch vụ và phát huy tốt vai trò phục vụ cộng đồng gắn với phát triển đô thị bền vững.

1. Mục tiêu :

- Tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, hiệu quả và phát triển bền vững.

- Tập trung đổi mới công nghệ, đẩy mạnh chuyển đổi số, nâng cao năng suất lao động, tiết giảm chi phí và sử dụng hiệu quả các nguồn lực; đồng thời mở rộng các hoạt động kinh doanh phù hợp với năng lực, ngành nghề và lợi thế của Công ty.

- Phấn đấu lợi nhuận hàng năm tăng từ 10% trở lên; tăng trưởng doanh thu trung bình 10%/năm; thực hiện đầy đủ nghĩa vụ tài chính đối với ngân sách nhà nước; đảm bảo việc làm, nâng cao thu nhập cho người lao động trên mức bình quân chung của Tỉnh.

- Nâng cao chất lượng cạnh tranh trong đấu thầu; tập trung đấu thầu đạt kết quả (trúng thầu) các gói thầu DVCI trên địa bàn 05 phường khu vực Đà Lạt.

2. Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh giai đoạn 2026-2030:

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2026	Năm 2027	Năm 2028	Năm 2029	Năm 2030
Chỉ tiêu sản lượng						
Thu gom rác thải sinh hoạt	tấn	148.032	155.430	163.200	171.360	179.930
Sạch đẹp, nạo vét mương thoát nước đường giao thông	km	5000	5.000	5.000	5.000	5.000
Sản xuất gieo ươm hoa, cây xanh	túi, chậu	1.298.560	1.363.490	1.431.660	1.503.240	1.578.400
Đón khách tham quan Vườn hoa Đà Lạt	lượt khách	282.500	310.750	341.830	376.010	413.610
Tổng vốn chủ sở hữu	**tr đồng**	**48.340**	**69.430**	**70.040**	**70.650**	**71.335**
Tổng doanh thu và thu nhập khác	**tr đồng**	**156.200**	**172.590**	**191.450**	**213.330**	**237.800**
Doanh thu bán hàng và CCDV	*tr đồng*	155.780	172.170	191.030	212.910	237.380
Doanh thu hoạt động tài chính	*tr đồng*	300	300	300	300	300

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2026	Năm 2027	Năm 2028	Năm 2029	Năm 2030
Thu nhập khác	*tr đồng*	120	120	120	120	120
Tổng lợi nhuận trước thuế	tr đồng	1.560	3.900	5.850	7.610	8.370
Tổng lợi nhuận sau thuế	tr đồng	1.200	3.100	4.700	6.100	6.700
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế /Doanh thu	%	1,00%	2,26%	3,06%	3,57%	3,52%
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế /Vốn chủ sở hữu	%	2,48%	4,46%	6,71%	8,63%	9,39%
Cổ tức/mệnh giá CP	%	0%	3%	4%	5%	6%
Phải Nộp NSNN	tr đồng	35.260	42.840	44.780	46.990	49.180

Thuyết minh về kế hoạch sản xuất kinh doanh giai đoạn 2026-2030

Doanh thu kế hoạch giai đoạn 2026–2030 được xây dựng trên cơ sở Công ty tiếp tục được thuê tài sản nhà nước dài hạn khu vực Vườn hoa Đà Lạt và Đài hỏa táng.

3- Kế hoạch đầu tư, mua sắm giai đoạn 2026-2030 (ĐVT : triệu đồng)

STT	Hạng mục	Năm 2026	Năm 2027	Năm 2028	Năm 2029	Năm 2030
A	**Phục vụ nhiệm vụ thường xuyên**					
1	***Xe vận chuyển rác + xe chuyên dùng***					
1.1	Xe vận chuyển rác 01 tấn	1.190	1.320		1.435	
1.2	Xe vận chuyển rác 06 tấn	2.640		2.838		
1.3	Xe vận chuyển rác 10 tấn	3.550		3.922	4.033	4.150
1.4	Xe ô tô tải ben		1.900			
1.5	Hút tưới 08m3			2.650		
1.6	Xe ô tô Hooklif 12m3 tải trọng 10 tấn				4.872	
2	***Khác***					
2.1	Đầu tư xây dựng Vườn ươm (mới)			3.000		
2.2	Lò đốt rác y tế					
-	Lập hồ sơ cấp phép hành nghề thu gom, vận chuyển và xử lý rác y tế (Công trình chuyển tiếp)	1.575				
-	Duy tu sửa chữa lò đốt và hệ thống xử lý khí thải		500		500	
2.3	Lò hỏa táng					
	Đầu tư lò hỏa táng mới và hệ thống xử lý khí thải		7.600			

STT	Hạng mục	Năm 2026	Năm 2027	Năm 2028	Năm 2029	Năm 2030
B	**Vườn hoa Đà Lạt**					
1	Chỉnh trang hạ tầng (cổng, hàng rào, đường dạo, hệ thống thoát nước…)		1.000	1.000	1.000	1.000
2	Đầu tư vườn chuyên đề và tạo sản phẩm mới phục vụ du khách		2.000	1.000	2.000	1.000
	Tổng cộng	**8.955**	**14.320**	**14.410**	**13.840**	**6.150**
TỔNG ĐẦU TƯ 2026-2030		**57.675 (triệu đồng)**				

Nguồn vốn đầu tư: được sử dụng nguồn vốn hiện có của doanh nghiệp và kế hoạch đầu tư giai đoạn 2026-2030 được xây dựng trên cơ sở Công ty tiếp tục được thuê tài sản nhà nước dài hạn khu vực Vườn hoa Đà Lạt và Đài hỏa táng.

4. Một số nhiệm vụ tập trung chỉ đạo, điều hành:

Để thực hiện các chỉ tiêu trên, trong nhiệm kỳ 2025-2030 HĐQT cần tập trung chỉ đạo, điều hành các nội dung sau:

a. Về công tác quản trị:

- Thực hiện việc bầu, bổ nhiệm nhân sự Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Điều hành Công ty.

- Kịp thời chỉ đạo việc Sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty phù hợp với pháp luật hiện hành và điều kiện hoạt động của Công ty.

- Ban hành các quy chế, quy định liên quan đến công tác quản trị doanh nghiệp trong nhiệm kỳ 2025-2030 như: Quy chế nội bộ về quản trị Công ty; Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và phân công Hội đồng quản trị; Quy chế hoạt động của Ban điều hành quản lý công ty; Quy chế tài chính công ty và các quy chế khác theo thẩm quyền của HĐQT.

- Lãnh đạo hoàn thành công tác làm hồ sơ pháp lý về thuê đất ở các khu vực của Công ty và cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất.

- Tiếp tục kiện toàn mô hình tổ chức và nâng cao hiệu quả quản trị điều hành, bảo đảm phù hợp với thực tiễn hoạt động của Công ty; rà soát, đánh giá toàn diện nguồn nhân lực hiện có để thực hiện bố trí, phân công nhiệm vụ một cách khoa học, bảo đảm đủ số lượng và chất lượng nhân sự đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh trong từng giai đoạn phát triển; triển khai tuyển dụng theo hướng có trọng tâm, ưu tiên thu hút nhân sự có chuyên môn kỹ thuật, tay nghề hoặc năng lực quản lý cao nhằm kịp thời bổ sung nguồn lực cho các vị trí thiết yếu.

- Đẩy mạnh đào tạo và phát triển nhân lực, bao gồm nâng cao nghiệp vụ chuyên môn, bồi dưỡng kỹ năng nghề và xây dựng văn hóa doanh nghiệp, tạo nền tảng vững chắc cho việc nâng cao chất lượng đội ngũ; xây dựng chế độ tiền lương và chính sách đãi ngộ mang tính cạnh tranh tiếp tục được chú trọng để thu hút và giữ chân lao động, đặc biệt đối với các vị trí khó tuyển dụng như vệ sinh môi trường và lao động có tay nghề cao.

b. Về công tác tài chính:

- Tập trung liên hệ các Sở ban ngành rà soát nghĩa vụ tài chính liên quan đến việc sử dụng đất khu vực Vườn hoa Đà Lạt của Công ty từ năm 2008 đến ngày 31/12/2025 theo chỉ đạo của UBND tỉnh Lâm Đồng tại Quyết định số 646/QĐ-UBND ngày 28/3/2025 về việc điều chỉnh Quyết định số 2245/QĐ-UBND ngày 08/10/2020 của UBND tỉnh

- Thiết lập cơ chế tài chính ổn định, có khả năng đáp ứng được nhu cầu vốn cho từng giai đoạn; từng bước xử lý hoặc đề xuất các cơ quan có thẩm quyền xử lý dứt điểm các tồn tại về tài chính; tăng cường công tác kiểm soát, kiểm toán nội bộ nhằm đảm bảo tính chính xác, lành mạnh, minh bạch về tài chính.

- Tuân thủ các quy định pháp luật về quản lý tài chính, thường xuyên tăng cường công tác quản lý, bảo toàn phát triển vốn và tài sản.

- Tập trung nghiên cứu, đề xuất các giải pháp và phương án tài chính cụ thể, đồng thời đa dạng hóa nguồn vốn để phục vụ sản xuất kinh doanh và đầu tư.

- Chỉ đạo công tác tiết kiệm chi phí trong quá trình hoạt động kinh doanh.

- Tăng cường quản trị rủi ro, tính toán hiệu quả hoạt động của từng lĩnh vực, công trình để điều chỉnh kịp thời việc đầu tư kinh doanh, đảm bảo hiệu quả tốt nhất.

c. Công tác đầu tư, mua sắm, mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Chỉ đạo đầu tư, mua sắm xe máy chuyên dùng đổi mới công nghệ để mở rộng hoạt động SXKD ở một số lĩnh vực Công ty có kinh nghiệm và lợi thế.

- Đẩy mạnh ứng dụng chuyển đổi số, cải cách hành chính trong công tác quản lý, điều hành để nâng chất lượng quản trị đồng bộ và tạo ra giá trị mới trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Chỉ đạo công tác đầu tư theo đúng quy định của pháp luật và đúng tiến độ. Trong đó chú trọng công tác đầu tư các hạng mục vườn hoa chuyên đề, tiểu cảnh phục vụ chỉnh trang Vườn hoa Đà Lạt để phục vụ du khách tham quan theo từng mùa trong năm và các dịp Festival hoa.

- Tìm kiếm quỹ đất để xây dựng Vườn ươm phù hợp với quy hoạch.

- Tìm kiếm đối tác có tiềm lực và kinh nghiệm để hợp đồng, hợp tác tạo thêm những sản phẩm mới tại Vườn hoa Đà Lạt.

Kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

M.S.D.N: 5800075878 C.T.C.P. CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐÔ THỊ ĐÀ LẠT TỈNH LÂM ĐỒNG

Phạm Văn Tuyên